

## RS § 378                      Revisionsrapport. Granskning av företsättningar för ledarskap

Ärendenummer: RS 2025/1420

Paragraf föregående instans: AU § 232

### Regionstyrelsens beslut

- Regionstyrelsen beslutar att godkänna regionstyrelseförvaltningens förslag på svar gällande revisionsrapporten *Granskning av företsättningar för ledarskap* och inlämna det till revisorerna som sitt eget.

---

### Sammanfattning

KPMG har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag att granska om regionstyrelsen, socialnämnden samt miljö- och byggnämnden säkerställer att cheferna inom dessa verksamhetsområden har företsättningar att utöva sitt ledarskap.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte är att regionstyrelsen, socialnämnden och miljö- och byggnämnden i allt väsentligt säkerställer chefernas företsättningar att utöva sitt ledarskap med fokus mot stöd inom HR-området. Utifrån sin bedömning och slutsats rekommenderar KPMG's revisorer ett antal åtgärder.

För regionstyrelsen:

- Fatta beslut om att fastställa ledarstrategin.

Därtill rekommenderar revisorerna regionstyrelsen, socialnämnden och miljö- och byggnämnden att:

- Tydliggöra för regionens chefer vilka uppgifter, och till vilken omfattning, chefer kan få operativt stöd med inom HR-området.
- Säkerställa att synpunkter hos chefer som avslutar sin anställning i regionen sammanställs och analyseras i syfte att utveckla regionen som arbetsgivare.

Rekommendationerna som ges av revisorerna är viktiga att ta vidare i det pågående arbetet med ledarskapsutveckling inom Region Gotland.

### Bedömning

Regionstyrelseförvaltningens bedömning är att revisorernas rapport tydliggör Region Gotlands utmaningar inom granskningsområdet och lyfter fram adekvata rekommendationer kring det fortsatta utvecklingsarbetet gällande chefers företsättningar för hållbart ledarskap. Rekommendationerna kommer till största del omhändertas.

**Ärendets behandling under mötet**

Ordförande ställer proposition på arbetsutskottets förslag och finner att det bifalls.

**Beslutsunderlag**

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2019-12-19. RS 2019/1417

Ledarstrategi för Region Gotlands tjänstemannaorganisation

Granskningsrapport. KPMG Granskning av förutsättningar för ledarskap  
daterad 2025-06-12

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-08-14